

VFB Happening

25 maart 2017

Bert De Graeve

Voorzitter Raad van Bestuur

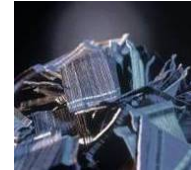
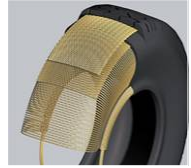
 **BEKAERT**

better together

- Gesticht in 1880 door Leo Leander Bekaert
- Klanten in 120 landen en in meest uiteenlopende industriële sectoren
- Wereldwijd productieplatform
- Bijna 30 000 medewerkers wereldwijd
- 4,4 miljard euro gezamenlijke omzet (2016)
- 3,7 miljard euro geconsolideerde omzet (2016)
- Genoteerd op Euronext[®] Brussels – BEL20[®]

Vaak verborgen of niet gekend... maar altijd aanwezig...

- Elk jaar worden 500 miljoen flessen champagne geopend met de *muselet* gemaakt van Bekaert draad
- Wereldwijd is bijna 30% van de banden versterkt met Bekaert staalkoord
- Elk jaar wordt 5 miljoen m³ beton versterkt met Dramix® staalvezels, een product ontwikkeld door Bekaert
- Per jaar gebruiken Bekaert's klanten 3,5 miljoen kilometer boekbinddraad
- Onze zaagdraad om *wafers* te snijden vertegenwoordigt 15 GW van de jaarlijkse zonne-energiecapaciteit in de eindmarkten



Staaldraadtransformatie



van walsdraad
6,5 mm

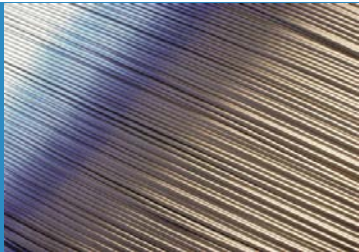


Draadtrekken, bunchen, kablereën,
profileren, lassen, breien, weven,...



tot staalvezels
1 μ m

Deklagen



van traditionele deklagen

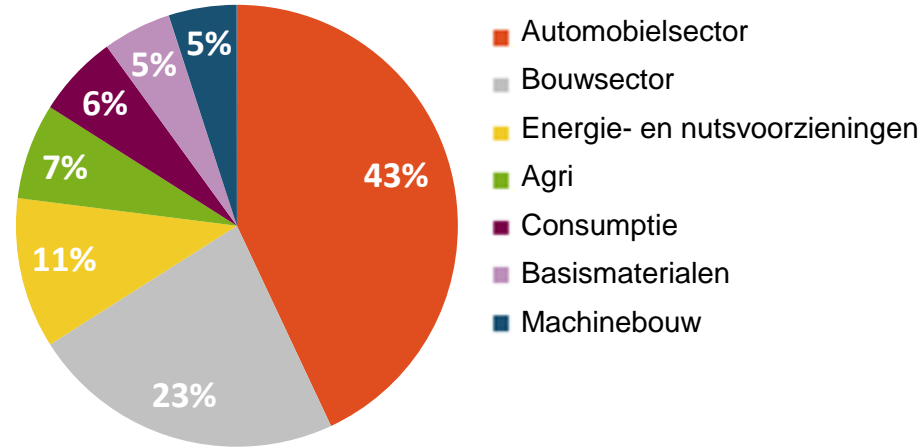


Hechting Corrosieweerstand
Slijtageweerstand Uitzicht



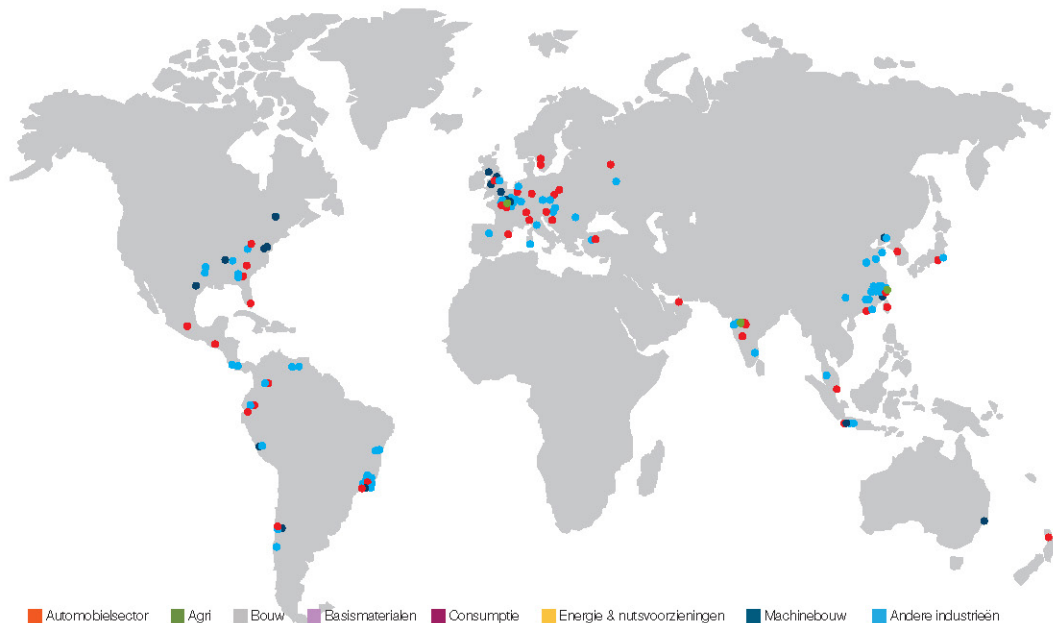
tot geavanceerde deklagen

Bekaert is sterk aanwezig in verschillende sectoren. Daardoor zijn we minder gevoelig voor sector-specifieke trends en het is ook een voordeel voor onze klanten. Oplossingen die we ontwikkelen voor klanten in één sector vormen namelijk ook vaak de basis voor innovaties in andere sectoren.



Bekaert is wereldwijd aanwezig

● Bekaert productievestigingen
 ● Bekaertkantoren
 ● Bekaert technologiecentra
 ● BBRG productievestigingen en distributiecentra



Segment	Gezamenlijke omzet 2016 € mln	Medewerkers jaareinde 2016
EMEA	1 147	7 297
Noord-Amerika	512	1 344
Latijns-Amerika	1 320	7 144
Pacifisch Azië	1 052	10 563
BBRG	319	2 514

Onze Visie - Ons Speelveld

Consistent met onze *better together*- aspiratie, streven we er onophoudelijk naar om de voorkeursleverancier te zijn voor onze staalraadproducten en –oplossingen, door voortdurend superieure waarde te creëren voor onze klanten over de hele wereld.

» Doelstelling voor het Hart

Als One Bekaert Team met de passie om te winnen, bevorderen wij waardecreatie in een werkomgeving die niemand schade berokkent

» Doelstelling voor het Hoofd

Verhogen van: de omzet
de winst
ROCE (rendement van kapitaalgebruik)

» Onze Langetermijn Kernstrategieën

1. Plaats de klant in het hart van onze business
2. Waarde-gedreven groei
3. Technologisch leiderschap en snelheid
4. Benut onze schaalgrootte, reduceer complexiteit en realiseer de laagste totale kost
5. Engageer en empower alle medewerkers

» Onze onmiddellijke 'Must Win Battles'

1. Schrap alles wat geen toegevoegde waarde levert
2. Een winnende business portfolio uitbouwen
3. Installeer manufacturing excellence
4. Bouwen aan de toekomst voor Bekaert in Noord-Amerika
5. Uitmunten in alles wat de klant aanbelangt (customer excellence)

 **BEKAERT**

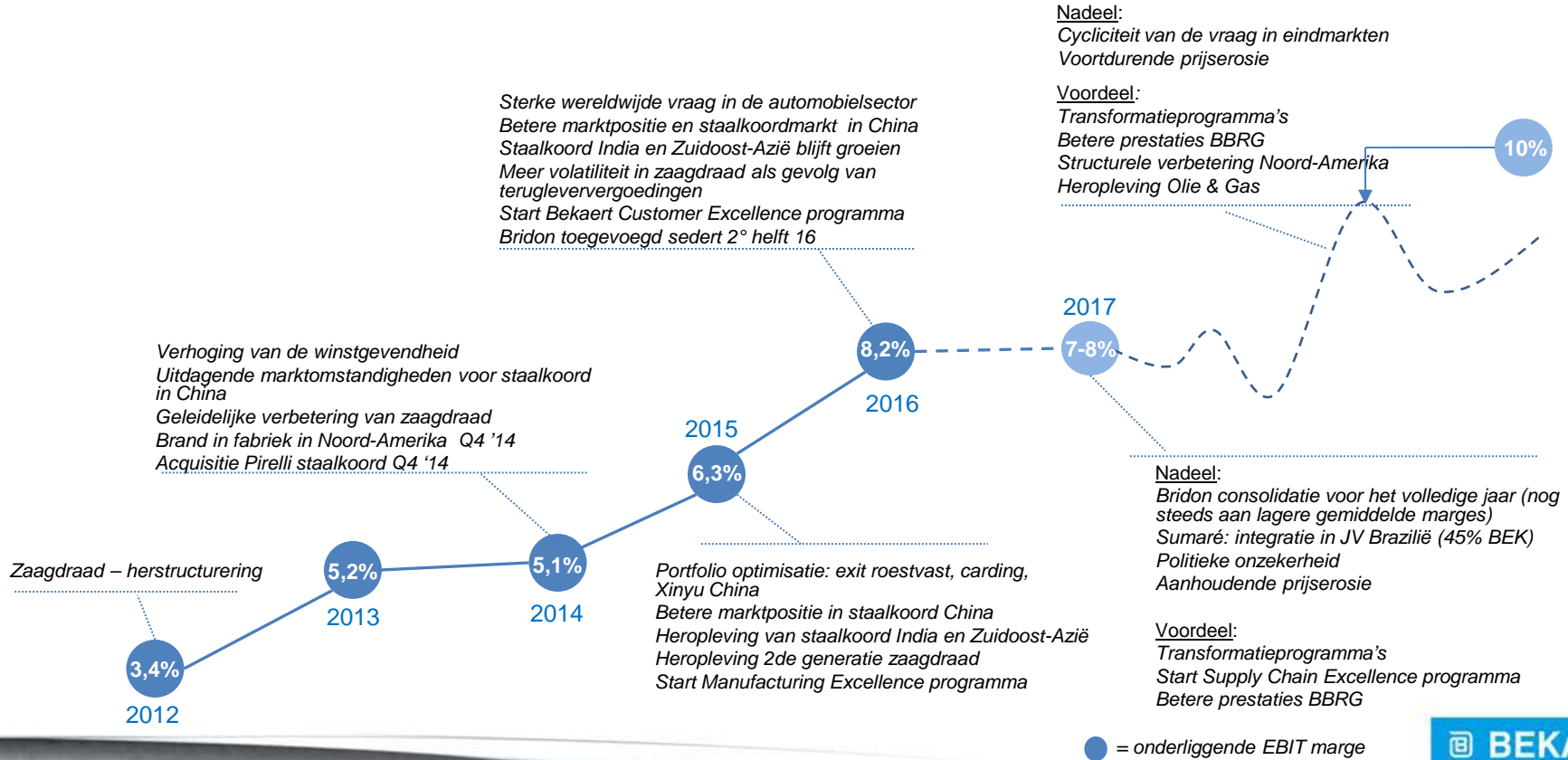
better together

Onze Waarden

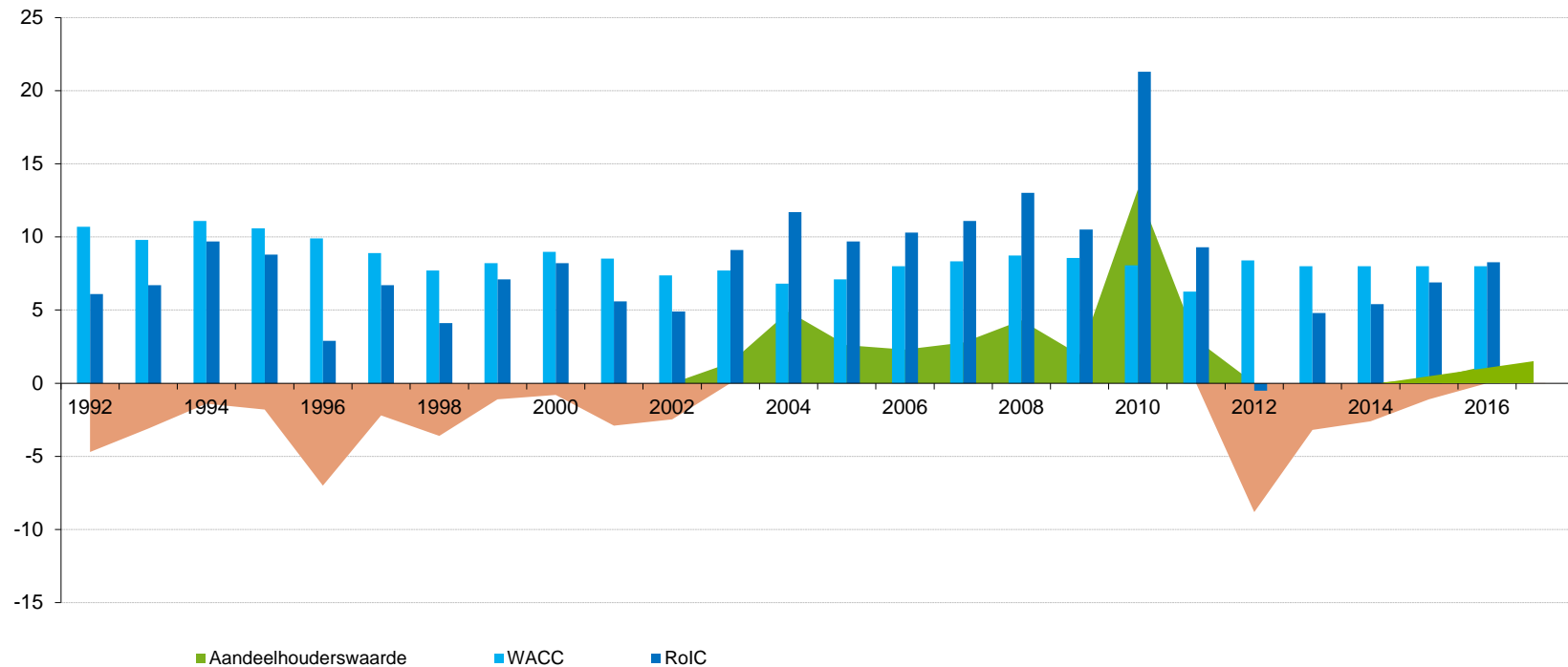
We handelen integer – We verdienen vertrouwen – We zijn niet te stuiten!



Bekaerts tijdlijn sedert 2012



Transformatieprogramma's in de cijfers: aandeelhouderswaarde



Transformatieprogramma's in de cijfers: Underlying EBIT Bridge



Focus op innovatie

- €64 miljoen in-house R&D in 2016
- internationaal team met meer dan 450 R&D specialisten
- 2 belangrijkste technologiecentra in België en China
- verschillende ontwikkelingscentra wereldwijd

Strategie intellectuele eigendomsbescherming (IP) herzien en uitgerold in 2016

- bescherming patenten en design
- handelsgeheimen
- geheimhoudingsovereenkomsten en andere

Eind 2016 had Bekaert bijna 1500 patenten en patentaanvragen in haar portefeuille, waaronder 300 patentrechten van Bridon-Bekaert Ropes Group.

R&D in 2016



Engineering in een notendop

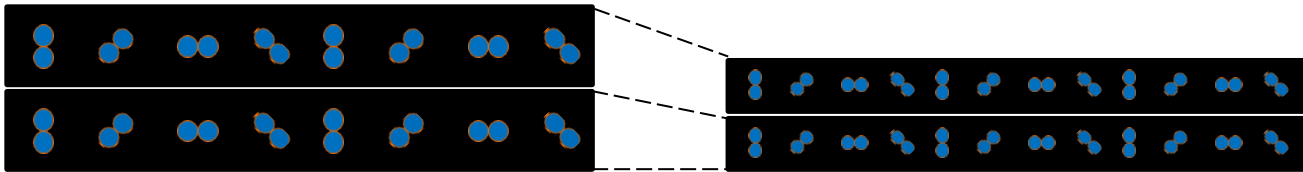
- Internationaal team van 550 ingenieurs en technici
- Gevestigd in België, China, India, Slowakije en Brazilië
- Bijkomende Engineering-support dicht bij productievestigingen om optimale en snelle ondersteuning te verzekeren
- Algemene kostenreductie en disruptieve innovatieve engineeringoplossingen voor nieuwe producten en processen
- Garantie voor een uitstekende dienstverlening op het vlak van assemblage, installatie en onderhoud, alsook beheer van wisselstukken voor Bekaert wereldwijd



① Productinnovatie: staalkoord met *super* en *ultra* treksterkte

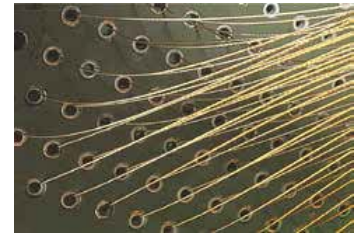
30% van alle banden in de wereld zijn versterkt met staalkoord van Bekaert.

Onze *super tensile* (ST) en *ultra tensile* (UT) staalkoordversterking is sterker, lichter en dunner dan traditionele staalkoord. Dit maakt het mogelijk om dünnere staalgordels te gebruiken die leiden tot een lagere rolweerstand. Hierdoor verlaagt de CO₂-uitstoot en het brandstofverbruik voor de eindgebruiker.



Staalgordels met NT / HT staalkoord

Staalgordels met ST / UT staalkoord



Voordelen:

Verhoogde veiligheid en comfort

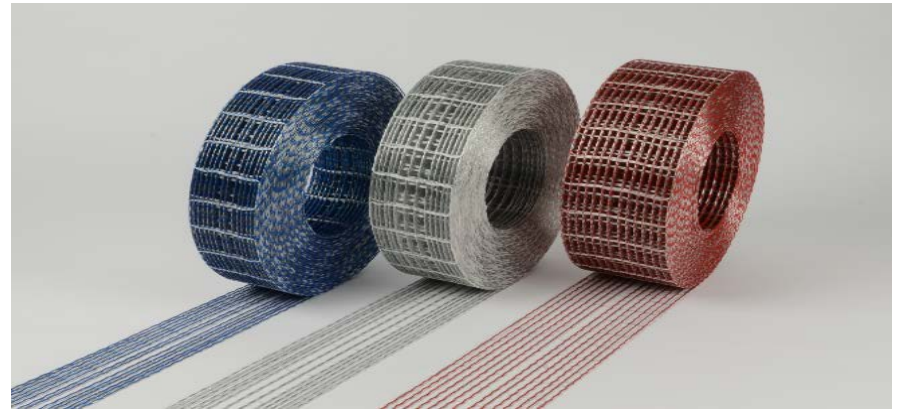
betere brandstofefficiëntie

Lagere totale kost

Nieuw type hoogperformante metselwerkwapening op rol

Voordelen:

- sterk & licht
- gebruiksvriendelijk
- eco-vriendelijk
- flexibel
- efficiënt



Een nieuwe tussenlaag uit staalkoord voor niet-structurele wegenrenovatie en de versterking van asfalt

Voordelen:

- makkelijk te plaatsen
- makkelijk te recyclen
- uitstekende hechtingseigenschappen
- duurzamer



Innovatie in de manier van werken – Bekaerts transformatieprogramma's



BeCare

No harm to anyone @Bekaert




Cut the Crap

Focus & speed



Portfolio

Build a winning business portfolio



BCE

Drive customer excellence



BMS

Install manufacturing excellence



Build the future

for Bekaert in North America
Team - Excellence - Growth



Investeren in Bekaert is deelnemen in...

1. De groeiambities van een wereldmarkt- en technologisch leider in staaldraadtransformatie en deklaagtechnologieën
2. Waardecreatie gedreven door onze [visie](#) en [kernstrategieën](#)
3. Een transformatietraject met als streefdoel [10% onderliggende EBIT marge](#) over de volgende 5 jaar
4. Een [corporate maatschappelijk verantwoorde onderneming](#) met wereldwijd ongeveer 30 000 werknemers
5. Een beursgenoteerde (Euronext BEKB) multinational met veel aandacht voor [corporate governance](#)
6. Bekaerts verbintenis om [waarde voor de aandeelhouders](#) te creëren



[Home](#) > [Investors](#)

Full Year Results 2016

Bekaert delivers strong profit growth as it moves into higher gear
8.2% Underlying EBIT, up 32% to € 305 million - Underlying EBITDA +18%, exceeding half a billion euro

[READ MORE >](#)

Investors



[Our Shareholders](#)



[Let's meet](#)



[Our Performance](#)



[The Bekaert Share](#)



[Legal publications](#)



[Analyst Research](#)



[Information Center](#)



 **BEKAERT**

better together